

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 35.2.035.04,
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ «САРАТОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ ГЕНЕТИКИ, БИОТЕХНОЛОГИИ И ИНЖЕНЕРИИ
ИМЕНИ Н.И. ВАВИЛОВА», МИНОБРНАУКИ РОССИИ,
ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ
СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК**

аттестационное дело № _____
решение диссертационного совета от 24.04.2026 г. №28

О присуждении Фомину Дмитрию Игоревичу, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация на тему «Инновационное развитие зернового производства на основе цифровых технологий» по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономические науки) 3 Экономика агропромышленного комплекса (АПК) принята к защите 12.02.2026 г., протокол № 25 диссертационного совета 35.2.035.04, созданного на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский государственный университет генетики, биотехнологии и инженерии имени Н.И. Вавилова» Минобрнауки России, 410012, г. Саратов, проспект им. Петра Столыпина зд. 4, стр. 3 (приказ № 1565/нк от 28 ноября 2022 г.).

Соискатель, Фомин Дмитрий Игоревич, 1991 года рождения, в 2013 году окончил ФГБОУ ВПО «Саратовский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского» по специальности «Национальная экономика» с присвоением квалификации «Экономист». В период подготовки диссертации с 2021 по 2024 года являлся соискателем федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством работает в АО «Корпорация развития Саратовской области», начальником отдела привлечения инвестиционных проектов.

Диссертация выполнена на кафедре «Бухгалтерский учет и статистика» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский государственный университет генетики, биотехнологии и инженерии имени Н.И. Вавилова» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

Научный руководитель – Уколова Надежда Викторовна, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры «Бухгалтерский учет и статистика» федерального государственного бюджетного образовательного

учреждения высшего образования «Саратовский государственный университет генетики, биотехнологии и инженерии имени Н.И. Вавилова».

Официальные оппоненты:

Худякова Елена Викторовна, доктор экономических наук, профессор кафедры прикладной информатики Российского государственного аграрного университета – МСХА имени К. А. Тимирязева (г. Москва);

Алешина Елена Александровна, кандидат экономических наук, доцент, ведущий научный сотрудник Поволжского научно-исследовательского института экономики и организации агропромышленного комплекса – обособленное структурное подразделение Федерального государственного бюджетного учреждения науки Федерального исследовательского центра «Саратовский научный центр Российской академии наук» (г. Саратов), дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Курский государственный аграрный университет имени И.И. Иванова» (г. Курск), в своем положительном отзыве, подписанном кандидатом экономических наук, доцентом, заведующей кафедрой бухгалтерского учета и финансов Скрипкиной Еленой Викторовной, указала, что диссертационная работа отвечает требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям и полностью соответствует критериям п. 9 Положения ВАК о присуждении ученых степеней, утвержденным постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 г., а её автор Фомин Дмитрий Игоревич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика 3 Экономика агропромышленного комплекса (АПК).

Соискатель имеет 13 опубликованных работ, в том числе по теме диссертации опубликовано 13 работ, из них в рецензируемых научных изданиях опубликовано 5 работ. Общий объем публикаций составляет 6,3 печ. л., из них автору принадлежит 4,8 печ. л. В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем работах.

Наиболее значимые работы по теме диссертации:

1. Уколова, Н. В. Организационный механизм инновационного развития зернового производства в условиях цифровизации сельского хозяйства / Н. В. Уколова, Е. Б. Дудникова, Д. И. Фомин // Вестник Адыгейского государственного университета. Серия 5: Экономика. – 2022. – № 2(300). – С. 56-62. (0,8 печ.л. авт.).

2. Уколова, Н. В. Современное состояние зернового производства Саратовской области / Н. В. Уколова, Д. И. Фомин // Russian Economic Bulletin. – 2023. – Т. 6, № 2. – С. 240-246. (0,4 печ.л. авт.).

3. Фомин, Д.И. Факторы инновационного развития зернового производства / Д.И. Фомин // Глобальный научный потенциал. – 2023. – № 6(147). – С. 217-220. (0,4 печ.л. авт.).

4. Уколова, Н. В. Методические положения по инновационному развитию зернового производства в условиях цифровизации сельского хозяйства / Н. В. Уколова, Д. И. Фомин // АПК: экономика, управление. – 2024. – № 1. – С. 34-40. (0,5 печ.л. авт.).

5. Уколова, Н. В. Цифровизация как способ активизации инновационного развития растениеводства / Н. В. Уколова, Д. И. Фомин // Социально-экономический и гуманитарный журнал. – 2025. – № 2(36). – С. 60-67. (0,5 печ.л. авт.).

На автореферат диссертации получено 8 положительных отзывов. Отзывы поступили от: д-ра экон. наук, профессора, главного научного сотрудника ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ А.В. Голубева; д-ра экон. наук, профессора, заведующего кафедрой менеджмента и экономической теории ФГБОУ ВО Уральский ГАУ О.А. Рашицкой; д-ра экон. наук, профессора, главного научного сотрудника ФГБНУ РосНИИСК «Россорго» Е.В. Васильевой; д-ра экон. наук, профессора кафедры «Товароведение, туризм и право» Х.Л. Боготова, канд. экон. наук, доцента кафедры «Оценочная деятельность и корпоративные финансы» АНО ВО «Московский университет «Синергия» Ю.А. Шихановой; канд. экон. наук, доцента кафедры экономики и менеджмента, ФГБОУ ВО Башкирский ГАУ З.А. Залиловой; канд. экон. наук, доцента АНО ВО «Университет Иннополис» И.Н. Меркуловой; доцента кафедры «Экономика и организация агробизнеса» ФГБОУ ВО Самарский ГАУ К.А. Жичкина.

Основные замечания: требует уточнение авторское понятие инновационного развития зернового производства; недостаточно четко прописаны исходные условия прогнозов по пессимистическому и оптимистическому сценариям; стоит добавить анализ степени развития единых цифровых платформ в субъектах Российской Федерации; уточнить условия приобретения сельскохозяйственной техники товаропроизводителями Саратовской области; требуется пояснение к перечню конкретных цифровых технологий.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается тем, что доктор экономических наук, профессор Худякова Елена Викторовна и кандидат экономических наук, доцент Алешина Елена Александровна

защитили диссертации по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство) и имеют научные труды по данному направлению, опубликованные в рецензируемых научных изданиях, ФГБОУ ВО Курский ГАУ проводит научные исследования в данной области и ученые университета имеют публикации по данной тематике.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

– **разработана новая научная идея**, заключающаяся в инновационном развитии зернового производства на основе углубления и расширения исследований в области цифровых технологий;

– **предложен нетрадиционный подход** к повышению эффективности распространения цифровых технологий в зерновом производстве на основе двуединой системы управления: на мезоуровне – применения новых направлений инфраструктурной поддержки с учётом дифференцирования предприятий по степени цифровой зрелости; на микроуровне – выбора оптимального состава цифровых технологий и адаптации их применительно к бизнес-процессам предприятий;

– **доказана перспективность использования в практике** методики оценки эффективности внедрения цифровых технологий в функционирование сельскохозяйственных предприятий, интегрирующей в единый методический аппарат принятые за образец экономические показатели эталонного сельскохозяйственного предприятия (капитальные и текущие затраты на цифровые технологии и др.), а также экспериментального хозяйства (резервы снижения прямых производственных затрат и др.), адаптированных под специфику зернового производства, что позволяет объективно оценить ожидаемую эффективность внедрения цифровых технологий на сельхозпредприятиях;

– **введена авторская трактовка** инновационного развития зернового производства как совокупности последовательных процессов количественного улучшения цифровых технологий в сельскохозяйственных предприятиях, занимающиеся зерновым производством посредством воздействия инновационных, организационных и экономических инструментов на решение проблем распространения данных технологий на микро- и мезоуровне.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

– **доказаны научные положения**, развивающие теоретико-методологические основы совершенствования инновационного развития зернового производства, заключающиеся в обосновании направлений

совершенствования инфраструктурного обеспечения на мезоуровне и адаптации цифровых технологий применительно к бизнес-процессам и выбора оптимального состава цифровых технологий на микроуровне

– **применительно к проблематике диссертации результативно** использована теория инновационного развития с получением новых результатов: выделены сдерживающие и стимулирующие факторы, влияющие на повышение эффективности зернового производства на основе внедрения цифровых технологий;

– **изложены** современные барьеры инновационного развития зернового производства: снижение инновационной активности отрасли, отсутствие специализированных организаций, содействующих инновационному развитию, недостаточном тиражирование передового опыта использования цифровых технологий, слабая динамика обновления парка современной техники и агрегатов, имеющих встроенное цифровое оборудование;

– **раскрыты противоречия** между необходимостью внедрения цифровых технологий на всех этапах производственной цепочки в системе производства зерновых культур и существующей реальностью: преобладанием хозяйств с фрагментарным использованием цифровых технологий, обусловленным низким уровнем инфраструктурной обеспеченности инновационного развития отрасли;

– **изучены** сдерживающие факторы, оказывающие негативное влияние на инновационное развитие зернового производства на основе цифровых технологий: недостаток собственных и привлеченных средств, низкая информированность о новейших разработках, санкционные ограничения на приобретение зарубежных цифровых технологий, слабая инвестиционная привлекательность, а также стимулирующие факторы: предоставление льготных кредитов и грантовой поддержки, распространение успешных практик применения цифровых технологий;

– **проведена модернизация** существующих методов оценки экономической эффективности инновационного развития зернового производства на основе цифровых технологий с учетом особенностей инфраструктурного обеспечения распространения цифровых технологий на мезоуровне и адаптивности цифровых технологий на уровне сельскохозяйственных предприятий (микроуровне).

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

- **разработаны и внедрены** в практическую деятельность ООО «Лето 2002» Татищевского района Саратовской области предложения по формированию оптимального набора цифровых технологий применительно к

зерновому производству, экономический эффект от реализации которых заключается в снижении производственной себестоимости зерна на 9,6 %, размер чистой прибыли 23 729,1 тыс. руб. (справка о внедрении ООО «Лето 2002»);

- **определены** перспективы практического использования методики расчета ожидаемого экономического эффекта от внедрения цифровых технологий на основе сравнения экономических показателей эталонного сельскохозяйственного предприятия с экспериментальным по двум сценариям с ожидаемым экономическим эффектом 1354,1 тыс. руб. и 7327,8 тыс. руб. соответственно;

- **создана** модель эффективного применения знаний по инновационному развитию зернового производства на основе применения цифровых технологий при подготовке высококвалифицированных кадров для сельского хозяйства (справка о внедрении ФГБОУ ВО Вавиловский университет);

- **представлены методические рекомендации** для Министерства сельского хозяйства Саратовской области по применению комплекса мер инфраструктурной поддержки внедрения цифровых технологий (справка о внедрении Министерства сельского хозяйства Саратовской области).

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

- **теоретические положения** по инновационному развитию зернового производства на основе цифровых технологий согласуются как с классической теорией инновационного развития и теорией экономической эффективности, так и с современной теорией процессного управления;

- **идея базируется** на обобщении теории и передовой практики инновационного развития зернового производства на основе цифровых технологий в целях снижения производственной себестоимости и роста урожайности, в контексте тиражирования успешного опыта применения цифровых решений в аграрных предприятиях, более тесной согласованности мезо- и микроуровня при использовании направления совершенствования инфраструктурной поддержки;

- **использовано** сравнение авторских данных с результатами, полученными в научных исследованиях, проведенных ранее по рассматриваемой тематике;

- **установлено** количественное и качественное совпадение результатов диссертационного исследования по инновационному развитию зернового производства с современными научными концепциями и официальными нормативно-правовыми документами.

- **использованы** современные методики анализа исходных данных Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации,

территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Саратовской области, Министерства сельского хозяйства Саратовской области и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности сельскохозяйственных организаций.

Личный вклад соискателя состоит в непосредственном участии в определении цели и задач исследования, в сборе и обработке исходных данных, разработке положений научной новизны, а также в личном участии автора в апробации результатов исследования и подготовке научных публикаций.

В ходе защиты диссертации были высказаны следующие критические замечания: ключевое уточненное автором понятие «инновационного развития» сформулировано крайне сложно, одним предложением, которое трудно воспринимается. В этом предложении автор пытается объединить и процесс, и технологии, и инструменты на всех уровнях, что размывает его суть; вызывает вопрос целесообразность предложенной факторной модели.

Соискатель Фомин Д.И. ответил на заданные ему входе заседания вопросы и привел собственную аргументацию по вопросу инновационного развития зернового производства на основе цифровых технологий.

На заседании 24.04.2026 года диссертационный совет принял решение присудить Фомину Дмитрию Игоревичу ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 10 человек, из них 9 докторов наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика, участвовавших в заседании, из 13 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 9, против – 1, недействительных бюллетеней – «нет».

**Председатель диссертационного
совета 35.2.035.04**



И.П. Глебов

**Ученый секретарь
диссертационного совета 35.2.035.04**

К.А. Петров

24.04.2026 г.